

Compétences visées

Intégrer la mesure de la sécurité et de la qualité des soins dans ses pratiques managériales.

Objectifs et contenus

Explorer l'évolution des indicateurs hospitaliers

- Les nouveaux outils et méthodes de pilotage et de gestion de la qualité.
- Le panorama des indicateurs dans le paysage hospitalier.
- La réponse aux exigences de transparence.
- Le *benchmarking* pour évaluer la performance.

Appréhender la définition et la typologie des indicateurs

- La définition et le rôle des indicateurs.
- Les indicateurs de structure : ressources matérielles, humaines et financières.
- Les indicateurs de processus : pratiques appliquées aux étapes de prise en charge.
- Les indicateurs de résultats pour le patient, pour l'équipe de soins.

Maîtriser la démarche de construction d'indicateurs cliniques

- Le choix des indicateurs.
- La clarification des objectifs : quantitatifs et/ou qualitatifs.
- Le public-cible d'un indicateur.
- Les moyens de collecte des données.
- La fréquence de collecte.
- L'identification des variables d'action : analyse des causes de dysfonctionnement.
- La mise en place des normes et la notion de seuil.

Comprendre et intégrer les indicateurs de pratiques cliniques

- Les enjeux des indicateurs face aux nouvelles exigences des tutelles.
- Les indicateurs exigés.
- Les indicateurs spécifiques.

Manager la qualité et la sécurité des soins grâce aux tableaux de bord

- L'intérêt de la mesure.
- La communication autour des indicateurs.
- Le suivi et l'évolution du tableau de bord.

Méthodes

- Apports cognitifs.
- Tests de connaissance.
- Ateliers de mises en pratiques.
- Réflexions collectives.

Personnes concernées

RAQ, Référent qualité, Cadre de pôle en structure de santé.

Valeur ajoutée

Participer à cette formation offre aux participants l'opportunité d'actualiser leurs compétences et de rester à la pointe des évolutions en gestion hospitalière. En explorant les dernières avancées en indicateurs cliniques et qualité, ils renforcent leur capacité à répondre efficacement aux exigences de transparence et d'amélioration continue. En maîtrisant la construction d'indicateurs cliniques, ils contribueront activement à l'optimisation des pratiques cliniques au sein de leur établissement ou de leur service.

Pré-requis

Aucun

Dispositif d'évaluation

L'ÉVALUATION SERA RÉALISÉE À L'AIDE DES CRITÈRES SUIVANTS :

- Les attentes des participants seront recueillies par le formateur lors du lancement de la formation et confrontées aux objectifs de formation.
- Les acquis / les connaissances seront évalués en début et en fin de formation par l'intermédiaire d'un outil proposé par le formateur (quiz de connaissances, questionnaire, exercice de reformulation, mise en situation...).
- La satisfaction des participants à l'issue de la formation sera évaluée lors d'un tour de table, le cas échéant en présence du commanditaire de la formation, et à l'aide d'un questionnaire individuel « à chaud » portant sur l'atteinte des objectifs, le programme de formation, les méthodes d'animation et la qualité globale de l'intervention.
- A distance de la formation : il appartiendra aux stagiaires d'analyser les effets de la formation sur les pratiques individuelles et collectives de travail, notamment lors de leur entretien professionnel. Des outils pourront être suggérés pendant la formation (plans d'action, préfiguration d'un plan d'amélioration des pratiques individuelles et collectives, grille de suivi personnalisé de mesure d'impact...).

À noter

Cette formation s'appuie sur les recommandations et référentiels suivants

- IQSS : Calendrier des campagnes et expérimentations 2025.
- IPAQSS - Guide méthodologique résultats comparatifs IQSS QUALHAS 2013.
- Haute Autorité de Santé. (2025). *Étude de la faisabilité et de l'intérêt de la mesure d'indicateurs de qualité et sécurité des soins sur les entrepôts de données de santé hospitaliers*. Haute Autorité de Santé.
- Haute Autorité de Santé. (2022). *Qualité des soins perçue par le patient - Indicateurs PROMs et PREMs?: Panorama d'expériences étrangères et principaux enseignements* (Mis à jour le 24 mai 2024). Haute Autorité de Santé.
- Haute Autorité de Santé. (2023, novembre). *Indicateurs de qualité du parcours - Définition des indicateurs de qualité du parcours des enfants et des adultes ayant une épilepsie*. Haute Autorité de Santé.

Mise à jour le : **13/03/2025**