

### Compétences visées

*Élaborer une stratégie financière et budgétaire.*

## Objectifs et contenus

### Comprendre ce que sont le CPOM, l'EPRD et le PGFP

- Les mécanismes budgétaires, une nouvelle logique financière et budgétaire : tarification en fonction de l'activité, modalités de tarification pour le secteur sanitaire et pour le secteur médicosocial.
- Les notions de CPOM et d'EPRD, PGFP :
  - le passage des définitions aux objectifs des trois outils,
  - les modalités et contenus des trois outils dans les champs d'application d'ESMS et du sanitaire.
- Les conséquences et enjeux pour les établissements et les professionnels médicaux et non-médicaux.
- Les mécanismes de la théorie à la pratique : CPOM, EPRD et PGFP de A à Z.

### Acquérir un socle de bases financières pour élaborer une prospective financière pluriannuelle

- Le recensement des données nécessaires à la démarche financière dans son établissement.
- L'exploitation à bon escient des éléments comptables et financiers de son établissement.
- La fiabilisation des prospectives financières, à court, moyen et long terme, par la connaissance et la maîtrise de l'environnement, du territoire, l'adéquation entre l'offre et la demande, le positionnement concurrentiel.

### Élaborer sa stratégie financière et de développement

- Les perspectives médico-économiques : études médico-économiques pour un retour sur investissement (ROI).
- Les outils de programmation financière (budget et masse salariale) pour sécuriser sa stratégie financière.
- L'interaction entre le CPOM et les finances, le développement et la pérennisation de l'activité.
- La confrontation entre le prévisionnel et le réalisé : reporting, tableau de bord, système d'information décisionnel.
- Le suivi des prospectives financières : contrôle de gestion financier et social.

### Évaluer la faisabilité des prévisions financières et budgétaires

- Le passage de la faisabilité à la solution retenue : réflexion multidimensionnelle pour définir le chemin critique à suivre.
- Le choix d'indicateurs pertinents.
- Le rapport de présentation de la stratégie financière et budgétaire : élaboration, communication, argumentation, pédagogie.
- La présentation des éléments communiqués : lisibilité, argumentaire, transformation.

## Méthodes

- Apports théoriques et méthodologiques.
- Études de cas.
- Mise en situation.

## Personnes concernées

Personnel de santé participant à l'élaboration, au suivi ou à la mise en œuvre du CPOM, EPRD, PGFP.

## Valeur ajoutée

Cette formation part des réalités vécues par les professionnels et leur permet de construire leurs outils de pilotage à partir des données recensées dans l'établissement. Elle est animée par un professionnel expert dans la construction des données financières et le pilotage médico-économique.

## Pré-requis

» Venir avec son CPOM.

## Formation Inter & Intra

### Paris - Novembre 2024

>> Du 04-11-2024 au 06-11-2024

#### Intervenant :

KAIDI Samir

- Ingénieur Analyste financier à l'ATIH
- Master 2 Management-Audit
- Licence Économie-Gestion

#### Prix

Tarif Inter **1080 €** Net de taxe

Tarif Intra **Nous Contacter**

### Paris - Novembre 2025

>> Du 03-11-2025 au 05-11-2025

#### Intervenant :

KAIDI Samir

- Ingénieur Analyste financier à l'ATIH
- Master 2 Management-Audit
- Licence Économie-Gestion

#### Prix

Tarif Inter **1080 €** Net de taxe

Tarif Intra **Nous Contacter**

Mise à jour le : **03/04/2024**